

Caso :

33

País :

Bélgica

Sector :

Industria del papel : impregnación – impresión

Compañía :

Planta de capa.

Tipo de inversión :

Departamento de producción

Proceso de la mejora de productividad.

Optimización de la utilización de máquina.

Desarrollo y puesta en práctica de la mejora en 360° del sistema de control de dirección.

Objetivo del Proyecto :

El tema principal de este proyecto debería mejorar la utilización de la máquina y ayudar al cliente a evitar la necesidad de cambiar de sistema en 5 movimientos. Nuestra misión era de disminuir los tiempos de de preparación), reducir el espacio y mejorar la planificación del maestro.

¿Qué hicimos?

- Un flujo armónico fue instalado desde ventas a la planificación de compras a la finalización del stock del cliente.
- Fue instalada una estructura de dirección fue instalado.
- Fue instalada instalada la reunión diaria plan/real
- Fue planificado el tiempo de producción.
- Cambios eran scripted. - la planificación de Personal fue instalado. - Trabajan a máquina downtimes fueron supervisados y reducido
- Se redujo el tiempo de rendimiento.
- Fue escrito el change-overs.
- Se instaló la planificación del personal.
- Fueron supervisados y se redujo el tiempo del trabajo con la máquina.

Results :

Los ahorros obtenidos fueron sustanciales, debido a los ahorros marginales generados por el volumen aumentado. La eficacia total subió del 52 % al 58 % que asciende hasta 1 millón de euros.