

Caso :
40

País :
Bélgica

Sector :
Construcción – Producción de hormigón prefabricado.

Compañía :
Empresa que produce estructuras pre-modeladas de hormigón para puentes, etc.

Tipo de intervención :
Mejora del margen.
Mejora del cálculo de precios.
Mejora de la interfaz entre el departamento de ingeniería y el de producción.
Mejora de la planificación de producción.
Desarrollo y puesta en práctica para la mejora en 360º del sistema de control de dirección.

Objetivo del Proyecto :
El objetivo total debía producir menos de m^3 pero con un mejor margen.

¿Qué hicimos?

The function of the production director got redesigned.

The sales director kept all data for himself. As soon as the production director was absent, he went on the floor and started managing people himself. We installed a weekly management meeting.

Fue diseñada la función del director de producción.

El director de ventas guardó todos los datos. Tan pronto como el director de producción se ausentó, él fue al piso y empezó a dirigirse a sí mismo. Instalamos una reunión semanal de dirección.

Pusimos en práctica un correcto cálculo de precios y promovimos más los productos fáciles y acabados, los que se venden por m^3 y por elemento. Nos aseguramos que todos los productos fueron metidos en el presupuesto (antes de que ellos olvidaran los productos en el presupuesto).

Resultados :
Durante el proyecto se incrementó la productividad por 3.