

Caso :

42

País :

Bélgica

Sector :

Producción – Cristal – Puertas

Compañía :

Productor mundial de cristal. Trabajamos en la división del “cristal arquitectónico”.

Tipo de intervención :

Mejora de la interfaz entre la producción y el departamento de ventas.

Mejora del departamento de producción.

Desarrollo y puesta en práctica de la mejora en 360º del control del sistema de dirección.

Objetivo del Proyecto:

EffCo condujo un proyecto bastante clásico en la reducción del plazo de entrega, la productividad en la mano de obra, la producción, la información, las reclamaciones y la reducción del trozo.

¿Qué hicimos?

- Desarrollamos la mano de obra Standard por la unidad de producción.
- Desarrollamos procedimientos para la preparación de órdenes y su transferencia hacia la planificación de la producción, la transferencia de las órdenes hacia la producción y para la liberalización de las órdenes.
- Pusimos en práctica un sistema de continuación diario para las órdenes. Eliminamos las interrupciones del trabajo.

Resultados :

Aumentó la fiabilidad de entrega en un 24%.

Aumentó en un 20% la productividad (m² / mano de obra la hora) en una unidad y un 41% en el otro.