

Caso :
49

País :
Bélgica

Sector :
Alimentación – Proceso de la carne

Compañía :
Aves caseras y proceso de alimentación (carne)

Tipo de intervención :
Mejora de la productividad y planificación de la producción.
Desarrollo y puesta en práctica de la mejora en 360º del sistema de control de dirección.

Objetivos del Proyecto:
EffCo ha estado trabajando en planta (el matadero y el alimento que se procesan en planta). Cuando el enfoque de EffCo llevó a una mejor penetración en precios de coste, el matadero se vendió durante el proyecto. Otros temas eran productividades de la mano de obra manual a la hora y las optimizaciones del uso de la máquina.

¿Qué hicimos?

- Hicimos una historia del producto por volúmenes vendidos.
- Aplicamos una cobertura diaria en volúmenes de producción, hora-hombre, mecanización de horas, el desecho, la calidad.
- Desarrollamos el cambio de matrices (tiempo por el producto).
- Desarrollamos a pronosticar, la planificación, instrumentos de seguimiento y cobertura.

Resultados :
Aplicamos una reducción del personal de 93 a 78 personas.