

Caso :

63

País :

Países Bajos

Sector :

Alimentación – Panadería Industrial (productos congelados)

Compañía :

Productor de pasteles congelados, perteneciendo primero a un grupo alemán y ahora forma parte de Nestlé.

Tipo de intervención :

Mejora de la productividad.

Interface de la producción – conservación – calidad – planificación – ventas – expedición.

Desarrollo y puesta en práctica de la mejora en 360º del sistema de control de dirección.

¿Qué hicimos?**Expedición :**

- Después de un análisis de estudio de las veces del rendimiento de las plataformas, pusimos en práctica las horas-hombre necesarias.
- Instalamos a 2 líderes de equipo.

Ventas :

- Nivel ideal de hombre-hora.
- Eliminación del doble trabajo.
- Desarrollo y pronóstico de las herramientas para las futuras ventas, basado en datos históricos.

Calidad :

- Transferencia de actividades a los suministradores.
- Desarrollo de herramientas el seguimiento de quejas.

Planificación :

- Demasiados “corre rápido” en 1 cambio. En un primer paso nosotros desarrollamos la planificación del producto (tiempo de redimiento y niveles de crecimiento) desarrollamos un programa para la óptima producción en la relación de disponibilidad de las personas. Se eliminaron los picos innecesarios de crecimiento.

Producción :

- Optimización de los niveles de crecimiento y de supervisión.