

**Caso :**

66

**País :**

Países Bajos

**Sector :**

Alimentación – Coberturas

**Compañía :**

Productor de margarina, mayonesa, ketchup, mantequilla de cacahuete, etc..

**Tipo de intervención :**

Mejore en la utilización de máquina.

Cambio en la organización.

Planificación de la producción.

Estructura de la comunicación.

**Objetivos del Proyecto :**

Eliminate fire fighting, implement daily feedback, develop detailed info per product and review reporting information.

**¿Qué hicimos?**

- Aplicamos las reuniones regulares entre ventas, logística, mantenimiento y producción para eliminar alborotos en la producción (tiempos de cambio, la combinación de recetas, estándares de la producción, el mínimo corre, acciones de seguridad, plan/actual.
- Aplicamos la planificación diaria y semanal (horas de máquina y hora hombre) y las reuniones diarias de producción.
- Mejoramos el uso de la máquina.
- Instalamos un cambio extra.
- Primero el personal trabajando en su propio "reino"; desarrollamos una planificación central (inclusive envolver la materia, materias primas, etc...)
- Trajimos al director general más cerca de las operaciones. Libramos su agenda. Entonces cambiamos completamente la estructura de la organización (las decisiones tomadas en el nivel correcto).