



meneba

Efficiency Coaching (EFFCO)
t.a.v. de heren P. Rogiest en S. Oosterhof
Avenue de Tervuren 93
1040 BRUSSEL
België

Rotterdam, 27 januari 1999

Snel veranderende marktomstandigheden veroorzaken een voortdurende druk op marges en daardoor op het totale rendement van de onderneming. Om het rendement toch op het gewenste niveau te houden, is inefficiëntie niet gewenst. Daarom is adviesbureau Efficiency Coaching (afgekort EFFCO) gevraagd om ons bij het onderzoek in deze te ondersteunen.

Meneba Meel BV

Postadres

Postbus 5149
3008 AC Rotterdam

Adres

Brielselaan 115
3081 AB Rotterdam
Havennummer 1361

Tel. 010 - 42 38 911

KvK Rotterdam 124444

Bestellen / Service

Rotterdam
Tel. 010 - 42 38 221
Fax 010 - 42 38 269

Weert

Tel. 0495 - 578 222
Fax 0495 - 541 985

Wormerveer

Tel. 075 - 62 94 333

WERKWIJZE

Gedurende het vooronderzoek van EFFCO verricht binnen de organisatie. Is beoordeeld hun aanpak, waarbij consensus over efficiëntie verbetering de basis vormde voor veranderingen per afdeling, sterkte ons de mening dat de voorgestelde verbeterplannen ook realiseerbaar waren. Na overleg met de hoofddirectie, het algemeen management team en de Divisie ondernemingsraad is daarom besloten de samenwerking met EFFCO voort te zetten.



meneba

MEDEZEGGENSCHAP

Tijdens het onderzoek is door middel van tussenrapportages aan de voltallige OR of door werkgroepen uit de OR en verantwoordelijke binnen de organisatie het onderzoek begeleidt. Ook bij het verzamelen van informatie heeft de OR een actieve rol vervult. Verder heeft EFFCO bij al haar bevindingen de OR op de hoogte gehouden. Dit betekende o.a. dat tijdens de zogenaamde meetpunten waarbij "go or no go" aan de orde was de OR betrokken werd in het overleg.

Aan het einde van het traject is in nauw overleg met het algemeen management team en OR besloten EFFCO meer tijd te geven om processen te begeleiden. Zodat het rendement nog beter tot zijn recht zo komen.

Ad Augustinus